

Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	83,962,824	167,889,013	Origen	1,938,764	3,831,522
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	1,938,764	3,831,522
Derechos	0	0			
Productos	1,202	5,167	Aplicación	0	14,503,094
Aprovechamientos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	15,098,505	28,294,128	Bienes Muebles	0	14,283,441
			Otras Aplicaciones de Inversión	0	219,653
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	1,938,764	(10,671,572)
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	68,863,118	139,587,775			
Otros Orígenes de Operación	0	1,942			
Aplicación	66,709,015	157,437,093	Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Servicios Personales	20,920,359	43,264,044	Origen	0	3,986,133
Materiales y Suministros	4,103,758	17,271,865	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	14,122,593	30,834,381	Interno	0	0
			Externo	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	3,986,133
Transferencias al resto del Sector Público	0	0			
Subsidios y Subvenciones	0	0	Aplicación	11,632,109	18,027,718
Ayudas Sociales	25,633,541	62,235,281	Servicios de la Deuda	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	Interno	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Externo	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	11,632,109	18,027,718
Donativos	0	0			
Transferencias al Exterior	0	0	Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	(11,632,109)	(14,041,585)
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	7,560,464	(14,261,238)
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	1,928,764	3,831,522	Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	6,287,186	20,548,424
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	17,253,809	10,451,920	Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	13,847,650	6,287,186

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró:

L.A.R. Andrea Vargas Ortiz
Coordinadora Administrativa

Vo.Bo.

INSTITUTO DE CULTURA FÍSICA Y DEPORTE
DEL ESTADO DE ZACATECAS

Autorizó:

Ent. Edgar Rodarte Menchaca
Director General